

Sammanträde med styrelsen för Högskolan Dalarna

Plats	du.se-zoom
Datum och tid	måndagen den 8 juni, kl. 10.45-15.00
Närvarande ledamöter	Christina Bellander, ordförande Martin Norsell, rektor Petter Aasen Thommy Backner Marie Granlund Johannes Hylander Joakim Malmström Renée Flacking Carl Olsmats Thomas Sedelius Tom Edoff Alfons Gustafsson Anton Petersson
Anmält förhinder	Mia Eriksson Karin Ringsby
Övriga närvarande	Jörgen Elbe, prorektor Ulf Rydén, förvaltningschef Sigrid Saveljeff, vicerektor samverkan Jonas Tosteby, vicerektor utbildning Anna-Carin Jonsson, personalföreträdare Michail Tonkonogi, personalföreträdare
Sekreterare	Kerstin Göras

Innehåll

- § 1 Mötets öppnande, närvaro
- § 2 Dagordning
- § 3 Föregående protokoll
- § 4 Rektors rapport
- § 5 Utseende av viceordförande i högskolestyrelsen
- § 6 Organisation
- § 7 Kvartalsrapport och prognos
- § 8 Strategiska effekter av Corona – på kort och lång sikt samt nätburet
- § 9 Kvalitetsrapport 2019
- § 10 Campus Borlänge
- § 11 Personalföreträdare
- § 12 Rektors beslut
- § 13 Övriga frågor
- § 14 Nästa sammanträde
- § 15 Mötet avslutas

Mötesformalia

§ 1 Mötets öppnande

HS 2020-06-08/1

Med anledning av att ordförande är inbjuden till informationsmöte med statsrådet för högre utbildning och forskning inleder ledamot Joakim Malmström styrelsemötets ordförande leder mötet från och med § 2.

Joakim Malmström öppnar mötet och välkomnar de nya ledamöterna och en presentationsrunda genomförs.

Rektor ger en översiktlig presentation av Högskolan Dalarnas verksamhet.

§ 2 Dagordning

HS 2020-06-08/2

Punkten 6 Organisation är ändrad från att vara ett beslutsärende till en informationspunkt, med den ändringen fastställs dagordningen.

.

§ 3 Föregående protokoll

HS 2020-06-08/3

Protokollet läggs till handlingarna.

Rapport

§ 4 Rektors rapport

HS 2020-06-08/4

Föredragande: Rektor

Rektor rapporterar bl.a. kring följande:

Övergripande

a) Corona-pandemin

Folkhälsomyndigheten har lättat upp rekommendationen om distansundervisning och utbildningsanordnare kan nu återgå till ordinarie verksamhet förutsatt att de allmänt förebyggande åtgärderna följs. HDa har bildat en analysgrupp med uppgift att se hur man bäst kan agera utifrån de nya förutsättningarna.

Rektor deltar i Länsstyrelsens krisledningsgrupp.

HDa deltar i Borlänge kommuns krisberedskapsgrupp.

- b) Implementering av strategi för Högskolan Dalarna
Rektor har beslutat om projektplan för delprojekt 5 Stödets organisation. HDa har engagerat extern part som projektledare och förslag till organisation ska arbetas fram under hösten. I övrigt pågår arbetena parallellt inom de olika projekten. Vikten av samarbete poängteras.
- c) Medel från KK-stiftelsen
HDa har i dagsläget ingen finansiering från KK-stiftelsen trots att de gynnar lärosäten som HDa. Arbeta påbörjas för att öka långsiktig finansiering.
- d) Ombyggnation av campus Falun
I och med att all undervisning har skett digitalt under våren och lokalerna därmed varit tomma har renoveringsarbetet kunnat löpa på i snabbare takt än planerat.
- e) Arbetsordning– styrelsens ansvarsområde och rektors uppdrag vid Högskolan Dalarna
Arbetsordningen kommer att behandlas vid styrelseinternatet i höst, synpunkter på befintlig arbetsordning lämnas till styrelsens sekreterare.
- f) SUHF Förbundsårsamling
På agendan för SUHF Förbundsårsamling
Hantering av oredlighet i forskning
På förbundsårsamlingen diskuterades hantering av misstankar om avvikelser från god forskningssed. HDa har ingått ett samarbete med Högskolan i Gävle som innebär att lärosätena, för att erhålla objektivitet, kommer att hantera vandras ärenden. En Handläggningsordning är framtagen i samråd med Högskolan i Gävle.

SUHF:s arbetsgrupp för lärarutbildning
Jonas Tosteby, vicerektor utbildning är ledamot i arbetsgruppen.

The impact of Swedish universities
Lärosätenas ekonomiska inverkan på samhället. För vidare diskussion på styrelseinternatet i höst.
- g) Myndighetsdialog 16 juni
Rektor och förvaltningschef kommer att delta tillsammans med 15 andra lärosäten vid dialogen som leds av statsrådet Matilda Ernkrans och statssekreterare Malin Cederfeldt Östberg.

Redovisning av genomförda möten, bland annat nämns:

- h) Tillväxtverkets och Universitetskanslersämbetets referensgrupp för digital spetskompetens
- i) Dialog med Falu kommun om utveckling av Lugnet-området
HDa har lämnat en avsiktsförklaring om att delta i utvecklandet av en samverkansmiljö på Lugnetområdet i form av en innovations- och testarena för hälsa och idrott.

Diverse:

- j) Beviljade medel
Tre forskningsprojekt inom forskningsprofilen Hälsa och välfärd har beviljats medel från Forte om totalt 10 mkr.
- k) SIGHT-Award
SIGHT är knutet till Kungl. Vetenskapsakademien och med bidrag från familjen Einhorn's stiftelse kan de nu dela ut pris för vetenskapliga insatser relaterat till global hälsa. HDa har nominerat Fatumo Osman, universitetslektor i omvårdnad.
- l) Digitalisering
HDa:s arbete med digitalisering fortgår. En del i arbetet består av att utveckla digitaliserade processer för bland annat studentärenden såsom ansökningar om tillgodoräkningar, anstånd med studiestart, studieuppehåll etcetera.

Under uppsikt:

- m) Pensioner
- n) Verksamhetsförlagd utbildning (VFU)
Det finns ej tillräckligt med VFU-platser, Region Dalarna har inte utrymme.

Beslut

§ 5

Utseende av viceordförande i högskolestyrelsen

HS 2020-06-08/5

HDa 1.1-2020/767

Föredragande: Ordförande

I samband med ny mandatperiod för styrelsen ska en ny vice ordförande utses. Enligt Högskoleförordningen 2 kap 1 § anges att ”Styrelsen ska utse vice ordförande inom sig”. Ledamot Joakim Malmström föreslås.

Högskolestyrelsen beslutar

- att Joakim Malmström får uppdraget som vice ordförande i styrelsen för Högskolan Dalarna mandatperioden 2020-05-01—2023-04-30.

Information/diskussion

§ 6 Organisation - information

HS 2020-06-08/6

Föredragande: Jörgen Elbe, prorektor och Catharina Nyström Höög,
dekan

Information ges om processen fram till förslaget till beslut (det förslag som bilades kallelsen) samt de tillkomna uppgifterna som föranlett att man flyttar fram beslutsfattandet.

Förslaget till organisation ska beredas ytterligare och inkludera de nya uppgifterna. Nytt förslag ska skickas ut på remiss till personalen vid HDa efter sommaren och beslutas av styrelsen i höst.

Prorektor informerar om framtagandet av strategin som nu finns i tryckt format och kommer att delges styrelsen via post.

§ 7 Kvartalsrapport och prognos

HS 2020-06-08/7

Föredragande: Christer Sundin, ekonomichef

Information ges avseende kvartalsrapport per 31 mars samt prognos för utfallet av 2020.

Kvartalsrapporten är framtagen enligt samma redovisningsprinciper som vid delårsrapport och årsredovisning.

Det finns en osäkerhetsfaktor angående takbeloppets nivå, var den kommer att ligga, på grund av omfattande satsningar med anledning av Corona. En annan faktor att beakta är de ökade pensionskostnaderna. Vidare diskussion av pensionskostnadernas effekter kommer att ske vid styrelseinternatet i höst.

Kvartalsrapport och prognos läggs till handlingarna.

§ 8 Strategiska effekter av Corona – på kort och lång sikt samt nätburet

HS 2020-06-08/8

Föredragande: Sverker Johansson, senior rådgivare

Sverker Johansson presenterar en bild av hur pandemin påverkar samhället, med antaganden om hur det ”nya normala” kommer att se sig, följder och utmaningar.

Presentationsmaterialet bifogas protokollet.

§ 9 **Kvalitetsrapport 2019**

HS 2020-06-08/9

Föredragande: Jonas Tosteby, vicerektor utbildning

Årligen genomförs en genomgång av samtliga komponenter i det systematiska kvalitetsarbetet, utfallet redovisas i kvalitetsrapporten som även utgör ett underlag för vidare utveckling.

Diskussion förs och särskilt nämns:

Processen för kvalitetsarbetet, det pågår en översyn av strukturen för att i de delar det går förenkla. Högskolan Dalarna har ett, av

Universitetskanslersämbetet, godkänt kvalitetssystem och det är vägledande och ska värnas.

När ny organisation är på plats kommer styrelsen ges en uppdatering av det systematiska kvalitetsarbetet.

Kvalitetsrapporten läggs till handlingarna.

§ 10 **Campus Borlänge**

HS 2020-06-08/10

Föredragande: Maria Andersson, fastighetschef och Ulf Rydén, förvaltningschef

Uppdatering ges av byggprojektet:

NCC är upphandlad huvudentreprenör för projektet och nu pågår upphandling av underleverantörer.

Det har etablerats delprojekt för alla olika områden inom projektet såsom säkerhet, labb etcetera.

Styrelsen kommer att ges en uppdaterad lägesbild samt kalkyl vid kommande möte.

Beställning och byggstart beräknas kunna göras vecka 48 och klart att flytta in sommaren 2022 enligt nuvarande planering.

§ 11 **Personalföreträdare i Personalansvarsnämnden**
HS 2020-06-08/11

Meddelande läggs till handlingarna.

§ 12 **Rektorsbeslut**
HS 2020-06-08/12

Sammanställningarna läggs till handlingarna.

Övrigt

§ 13 **Övriga frågor**
HS 2020-06-08/13

Inga övriga frågor anmälda.

Avslutning

§ 14 **Nästa sammanträde**
HS 2020-06-08/14

Planerat styrelseinternat 17-18 september kolliderar med studenternas introduktionsvecka och behöver flyttas. Förslag på nya datum kommer att skickas ut av mötets sekreterare.

§ 15 **Mötet avslutas**
HS 2020-06-08/15

Ordförande avslutar mötet.

Vid protokollet:

Justerare:

Kerstin Göras
Sekreterare

Christina Bellander
Ordförande



HÖGSKOLAN
DALARNA

Långsiktiga effekter av pandemin

Sverker Johansson

Långsiktigt strategiskt perspektiv på Covid-19



Pandemin förändrar samhället i grunden redan medan den pågår.

- Vad händer efter den omedelbara operativa anpassningen?

Vad händer sedan? Vad blir "det nya normala" i det postpandemiska samhället?

- Vad händer med samhället i stort?
- Vad händer inom utbildning och forskning?
- Hur bör Högskolan Dalarna agera?

Vad är lång sikt i sammanhanget?

- Senare under pandemin (tidsperspektiv 6-18 månader?)
- Det postpandemiska samhället (tidsperspektiv flera år)

Utmaningar för HDa under pågående pandemi



- Utbildning som är svår/omöjlig att genomföra på distans? Vad händer om nedstängningen av campus blir långvarig? Eller ny stängning i andra våg?
 - Plan B för VFU, labbar, m.m.? Kreativa lösningar? Utvecklingsbehov!
 - Hur ser vi till att få fram studenter i samhällskritiska utbildningar till examen ändå?
 - Hur hantera den "VFU-skuld" som vi nu bygger upp?
- Internationella studenter
 - Svårförutsägbart men sannolikt blygsamt antal så länge pandemin pågår.
 - Hur reparera efteråt?

Utmaningar för HDa under pågående pandemi

- Påverkan söktryck
 - Totalen ökar – det ser vi redan nu inför HT20. Lär fortsätta tills ekonomin återhämtat sig (år!).
 - Riket: +13 %
 - HDa: +36 %. Är det vårt distansvarumärke som syns?
 - Bred ökning på de flesta utbildningar.
 - Ökningen nationellt störst bland sökande direkt från gymnasiet. Ungdomar som inte tror de får jobb?
 - Inte lika tydligt vid HDa. Vi har alltid haft en äldre studentpopulation
 - Permittenterna har inte kommit än. Vad vill de läsa när de kommer?
 - Förkovra sig i sin gamla bransch? Trygghetssökande? Samhällsnytta? Vänta och se? – olika behov alla!
 - Omfördelning mellan utbildningar.
 - Sjuksköterskor: +31% nationellt, fördubbling vid HDa.
 - Lägre ökning än snittet för lärare och språk.
 - Turism, media m.fl. utbildningar för drabbade sektorer minskar *inte*.

Utmaningar för HDa under pågående pandemi



- Resurstillskott från regeringen för ”permittentutbildning”
 - Satsning 500 miljoner för 2020
 - 500 milj blir högst 10 000 platser. SCB spår > 300 000 förlorade jobb. Ökat tryck på högskolorna.
 - Många pengaduttar satsas, och mer kommer säkert – uppföljningsproblematik!
 - Vår andel av satsningen blir samma storleksordning som det väntade tappet från betalstudenter.
 - Grundtips: HDa:s totalekonomi oförändrad genom pandemin.
 - Gardering: Vad händer med prestationsgrad och genomströmning under pandemin?
 - Helt andra utbildningar än vad betalstudenterna skulle läst – omställningsutmaning!
- Personalsituationen
 - Ingen påtaglig förändring på totalen.
 - Kännbart behov av omställning.
 - Var ska vi satsa och nyrekrytera?
 - Vilka områden behöver övervintra?
 - Vilka områden behövs i det postpandemiska samhället?

Utmaningar för HDa under pågående pandemi



- Hur kan HDa stödja resten av samhället?
 - Vilka utbildningar kan vi växla upp för att svara mot samhälleliga behov: Ökade volymer i bristyrken, stöd nätbaserat lärande, stöd omställning campus-nät, utbildningsinsatser mot branscher med stora permitteringsvolymer (turism, handel)?
 - Stöd till andra som ställer om till distansutbildning?
 - Forskning som stöder nya samhälleliga behov?

Det postpandemiska samhället: Antaganden



Hur ser samhället ut på andra sidan pandemin?

- **Antagande 1:** Pandemin fortlöper ungefär enligt prognos, med tusentals döda i Sverige och miljoner döda i världen, men blir inte värre än så och blåser över inom något år (vaccin eller flockimmunitet).
- **Antagande 2:** Ingen total samhällskollaps. Världsordningen sig lik efteråt och ekonomin återhämtar sig på några års sikt (ungefär som efter finanskrisen 2008).
 - Även Sverige sig likt efteråt. Politiskt stabilt utan radikala politikförändringar.

Inget av antagandena är självklart sant.

Men om de är fel har vi värre bekymmer än söktryckets fördelning...

Det postpandemiska samhället: Följder 1



Sannolika politiska och ekonomiska följder:

- **Inte** tillbaka till "business as usual".
- Global tankeställare kring hur sårbart det moderna samhället är.
- Kännbar ekonomisk nedgång i hela världen. Återhämtning tar flera år.
 - Hur kännbar beror på om lockdown hävs innan kraschen är total.
 - IMF spår -4,2% för 2020, men återhämtning 2021, **om** lockdown bara ett kvartal och ingen andra våg. Annars värre.
- Ökad riskmedvetenhet i samhället.
 - Återuppbyggd beredskap.
 - Försiktighet mellan människor. Vad händer med tilliten?
- Backlash mot globaliseringen.
 - Minskad frihandel.
 - Avklippta globala leveranskedjor. Hemflyttning av produktion.
 - Minskad internationell rörlighet.
 - Bestående nedgång i resande och turism.
 - Åter fokus på nationell självförsörjning.

Det postpandemiska samhället: Följder 2

Sannolika politiska och ekonomiska följder:

- Trenden mot mer digitalisering, bort från fysisk handel och fysiska möten, förstärks.
 - Fysisk detaljhandel återhämtar sig inte.
 - Kommer kontorsarbetsplatser att återbefolkas?
 - Automatisering & robotisering! (förstärks av produktionshemflyttning)
 - Nätutbildning blir det nya normala. Nätvård & nätläkare?
 - Viktigt att vara bra arbetsgivare på distans!
- Dragkamp mellan länder om pandeminarrativet.
 - Vem gjorde rätt, vem gjorde fel?
 - Är handlingskraftiga diktaturer ett föredöme i kristider?
 - Är mörkande diktaturer en fara för omvärlden i kristider?
 - Vems bild "vinner"?



Det postpandemiska samhället: Följder 3

Sannolika politiska och ekonomiska följder:

- Politisk turbulens inom länder.
 - Vems fel var det att vi var så sårbara? Alla skyller på alla. Risk att regeringar faller.
 - Många stater blir djupt skuldsatta efter alla räddningspaket.
 - Politiska extremister av alla kulörer vädrar morgonluft, och skyller pandemin på sina vanliga hatobjekt (kapitalismen/globaliseringen/invandringen/etc...)
 - "Världens enda räddning är att vår ideologi tar över!"
- Samtidigt renässans för nationell solidaritet med samhället...
 - ... men vem ingår i "samhället"? Vilka är "vi" som vi är solidariska med?
 - Konstruktivt inkluderande "vi", eller destruktivt exkluderande "vi"?

Det postpandemiska samhället: Staten, kapitalet och individen

Maktbalansen i samhället förskjuts, till statens förmån:

- Kraftigt utökade befogenheter för många regeringar.
- Radikala inskränkningar i individers fri- och rättigheter.
 - Även i Sverige: mötes- och demonstrationsfrihet avskaffad.
- Massiva stödpaket till (stor)företag.
 - Talas redan om vad staten ska få i gengäld.
- Massiv övervakning av medborgare i många länder.
 - Storbror ser dig under pandemin.
 - Kommer Storebror snällt att sluta titta när krisen är över?
- Gränsen för vad som är politiskt möjligt förskjuts.
 - Kommer den att kunna skjutas tillbaka?
 - Erfarenheten talar emot att makt frivilligt återlämnas.



Det postpandemiska samhället: Parkerade problem



De utmaningar vi redan hade i samhället har inte försvunnit ur verkligheten, bara från förstasidorna. Hur påverkas de av pandemin?

- **Klimat.**
 - Tillfällig minskning av klimatpåverkan just nu.
 - Kännbar ekonomisk nedgång kan ge varaktigare effekt, men till ett högt pris.
 - Just nu påtvingas människor en flygfri och relativt klimatsmart tillvaro – hur slår det politiskt?
 - **Migration.**
 - Försvårad internationell rörlighet.
 - Ökad misstänksamhet mot främlingar.
 - Skillnader mellan grupper accentueras av krisen.
 - Men faktorer som driver människor på flykt finns kvar och förstärks.
- Explosiv blandning?

Den postpandemiska Högskolan Dalarna



- Gott om takbelopp, gott om svenska studenter, så länge samhällsekonomin går dåligt.
 - Om det inte blir så dåligt att staten inte har råd längre...
- Få internationella studenter under lång tid framöver.
- Nätutbildning kan förväntas bestå på en högre nivå än innan.
 - Borde vara trumfkort för HDa...
 - ...men vi måste leva upp till förväntningarna under pandemin först.
 - Nätutbildning inom fler områden vid HDa än tidigare?
 - Ändrat lokalbehov – bör beaktas när vi nu bygger nytt och bygger om!
 - Borde finnas marknad för HDa:s nätpedagogiska kompetens.
 - Utbilda utbildare!
- Ändrat utbildningsutbud?
 - Återhämtar sig besöksnäring, media, och andra områden som drabbas hårt av krisen?
 - Vilka utbildningar efterfrågar den postpandemiska generationen?
- Ändrat forskningsfokus?
 - Digitalisering inom nya områden – mikrodata/NGL + vård/lärande borde bli högaktuellt!
 - Vilka nya samhällsutmaningar relevanta att beforska?
- Riskhantering och beredskap inför nästa kris?



HÖGSKOLAN
DALARNA

